

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по науке и инновациям
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Саратовский государственный технический
университет имени Гагарина Ю.А.»,
доктор химических наук, профессор



И.Г. Остроумов
«23» мая 2023 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации – федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» на диссертацию Дубровиной Татьяны Александровны, выполненную на тему: «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационная работа Дубровиной Татьяны Александровны на тему «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» представляет собой самостоятельное законченное научное исследование одной из актуальных проблем современной теории и практики управления предприятием – развития теоретико-методологических положений и разработки научно-практических рекомендаций по совершенствованию системы управления конкурентоспособностью промышленных предприятий в современных условиях импортозамещающей индустриализации.

Актуальность темы исследования

Сегодняшняя тенденция развития импортозамещающей индустриализации является необходимой мерой для существования и развития российской экономики. В современной науке достаточно глубоко исследованы проблемы управления конкурентоспособностью предприятий, что позволяет достаточно широко использовать различные методы и инструменты менеджмента предприятий на практике. Вновь возникающие экономическое и политическое воздействия (введенные санкционные ограничения) напрямую оказывают влияние на промышленную политику

страны, что непосредственно сказывается на деятельности промышленных предприятий.

Однако профессиональный и научный взгляд на влияние импортозамещения на конкурентоспособность предприятий недостаточно изучен и не отражает возможных подходов к решению возникающих проблем. В связи с чем данный факт обуславливает необходимость изучения менеджмента конкурентоспособности промышленных предприятий в современных условиях, а именно, при стратегии развития импортозамещающей индустриализации, а также поиск инструментов, механизмов и моделей.

Принимая во внимание обозначенные аспекты, учитывая высокую значимость управления конкурентоспособностью промышленных предприятий при развитии импортозамещающей индустриализации, а также недостаточную теоретическую проработку данного вопроса, можно констатировать, что тема диссертации Дубровиной Т.А. является своевременной, актуальной, и имеет научно-теоретическое и практическое значение.

Значимость полученных автором диссертации результатов

В диссертационном исследовании Т.А. Дубровина анализирует проблему формирования теории и практики управления конкурентоспособностью промышленных предприятий в условиях развития импортозамещающей индустриализации, решая следующие задачи:

1. Исследование сущности импортозамещения как инструмента промышленной политики страны (с. 11-27).

В ходе исследования был уточнен подход к определению «импортозамещение», выделены его задачи и проблемы, что определило ключевые аспекты применения импортозамещения. Анализ мирового опыта применения импортозамещения позволили автору выделить положительные и отрицательные стороны, а также двойственный характер влияния на предприятия. Исследование воздействия импортозамещения на различные объекты определило инструменты и принципы применения импортозамещающей индустриализации (с. 11-27).

2. Уточнение понятийного аппарата конкурентоспособности промышленного предприятия, учитывая влияние импортозамещающей индустриализации (с. 28-40).

Изучение подходов известных зарубежных и отечественных ученых к определению конкуренции и конкурентоспособности предприятия под воздействием импортозамещающей индустриализации позволили автору выстроить собственную позицию и отразить важность влияния импортозамещающей индустриализации. В результате автор предлагает модель конкурентоспособности предприятия, отличительной особенностью которой являются три важные составляющие (имеющийся потенциал

предприятия, адаптация к внешнему воздействию и сформированные конкурентные преимущества). На основе предложенной модели разработан алгоритм управления конкурентоспособностью предприятия при импортозамещающей индустриализации (с. 28-40).

3. Определение факторов конкурентоспособности предприятия, существенных при импортозамещении (с. 40-48).

Анализ существующих классификаций факторов конкурентоспособности, а также внешних и внутренних факторов, выделяемые как зарубежными, так и отечественными учеными послужил основанием для предложенной авторской группировки факторов конкурентоспособности предприятия, учитывающей влияние импортозамещающей индустриализации. В предложенной авторской группировке факторов конкурентоспособности происходит деление на факторы роста и факторы снижения конкурентоспособности. Отражена взаимосвязь выделяемых факторов и проблем импортозамещения, непосредственно влияющих на экономический потенциал предприятия, в частности – производственный, инновационный, маркетинговый, кадровый и финансовый потенциалы, что говорит о комплексности воздействия на предприятие (с. 40-48).

4. Разработка и апробация авторской методики оценки конкурентоспособности импортозамещающего предприятия (с. 50-74; с. 88-104).

Анализ существующих методов и подходов к оценке конкурентоспособности предприятия, показал, что некоторые из них могут трансформироваться под воздействием импортозамещения (с. 50-64), что позволило автору диссертации разработать (с. 65-74) и апробировать (с. 88-104) собственную методику, основанную на оценках экономического потенциала, финансовых показателей и показателей импортозамещения. На основе сравнительного анализа показателей оценки конкурентоспособности предприятия сформирована собственная система показателей, учитывающая прямое воздействие импортозамещающей индустриализации (с. 66). В результате исследования автор предлагает поэтапную оценку конкурентоспособности промышленного предприятия, учитывающую воздействие импортозамещения (с. 74). Апробация авторской методики проводилась на примере промышленных импортозамещающих предприятий Белгородской области, осуществляющих свою деятельность при изготовлении металлических изделий.

5. Осуществлена оценка приоритетных к импортозамещению отраслей (с. 75-88).

Отражены финансовые и нефинансовые инструменты импортозамещающей индустриализации, в которых учтена отраслевая принадлежность (с. 75-77). Предложены этапы для определения

импортозамещающих приоритетных отраслей (с. 77-83). В рамках диссертационного исследования определение приоритетных отраслей для проведения в них импортозамещения осуществлялось на примере Белгородской области.

6. Обоснование путей повышения конкурентоспособности предприятия в форме механизма, учитывающего внешнее воздействие импортозамещения (с. 104-118).

В рамках исследования диссертантом предложены актуальные и важные направления формирования конкурентоспособности предприятия (с. 105-112). Сформированы основные блоки механизма повышения конкурентоспособности предприятия (с. 112), на основе чего предложен механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия, учитывающий влияние импортозамещающей индустриализации (с. 114). Все составляющие авторского механизма описаны с учетом воздействия на них импортозамещающей индустриализации (с. 114-118).

7. Составление рекомендаций по повышению конкурентоспособности предприятий под воздействием импортозамещающей индустриализации (с. 118-131).

Итогом диссертационного исследования являются разработанные автором пути развития промышленных предприятий в условиях применения импортозамещающей индустриализации. На основе составленного плана и выделения основных этапов сформированы цель и задачи концепции развития импортозамещающих предприятий (с. 119-121). С учётом существующих инструментов импортозамещающей индустриализации предложены политики развития предприятия и показатели для них, управляющие параметры и способ определения интенсивности каждой из политик (с. 122-123), в результате чего сформированы сценарии развития промышленного предприятия (с. 124). Произведен расчет целевых индикаторов и произведен расчет для каждого из альтернативного сценария развития с целью определения наиболее эффективного (с. 125-129).

Обозначенные выше положения диссертационной работы, подтверждающие ее научную значимость, свидетельствуют о высоком теоретическом уровне исследования, практической значимости работы и научной новизне представленных авторских разработок. Степень достоверности и обоснованности практических результатов, рекомендаций и научных выводов определяется глубоким анализом и изученностью емкого информационного материала, а также апробацией полученных результатов на конференциях разного уровня, как всероссийского, так и международного.

Достоверность полученных автором результатов обеспечена логикой диссертационного исследования и ее структурированностью, актуальностью поставленных проблем, обширностью информационной базы и

аналитического материала. В диссертации автор использует следующие методы: индукции, синтез, аналогии, а также сравнительный анализ, прогнозирование и др., в результате чего была достигнута цель и решена поставленная проблема.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы автором в многочисленных сборниках научных трудов и конференциях различного уровня. Подчеркнем, что достоверность полученных результатов диссертационного исследования подтверждена их апробацией на научно-практических конференциях международного и регионального уровня, публикациями автора: опубликовано 25 научных работах (личный авторский вклад – 8,13 п.л.), в том числе 6 статей в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ для публикации основных результатов диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Научная новизна результатов исследования

Считаем, что, к наиболее значимым элементам **научной новизны** диссертационного исследования могут быть отнесены следующие:

1. Выделение и обоснование важнейших признаков, особенностей, характеристик применения импортозамещения как инструмента промышленной политики (с. 11-28).

2. Доказательство важности определения конкурентоспособности предприятия на основе учета воздействия импортозамещающей индустриализации, сравнительных конкурентных преимуществ и имеющихся экономических ресурсов (с.28-39).

3. Разработка методического инструментария оценки конкурентоспособности промышленного предприятия, учитывающего условия импортозамещающей индустриализации (с. 65-75).

4. Формирование алгоритма оценки отраслей промышленности с позиции выявления перспектив применения в них импортозамещения (с. 75-87).

5. Обоснование путей развития промышленного предприятия в рамках механизма управления конкурентоспособностью, учитывающего воздействие импортозамещающей индустриализации (с. 104-118).

В целом можно утверждать, что выносимые на защиту положения работы обладают научной новизной.

Научное значение диссертационного исследования Т.А. Дубровиной заключается в развитии теоретических и методических основ управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях внешнего воздействия импортозамещающей индустриализации.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Возможности практического использования положений диссертации Дубровиной Т.А. подтверждаются справками и актами о внедрении. Таким

образом, в качестве примеров отметим использование результатов диссертационного исследования:

- в учебном процессе в Белгородском государственном технологическом университете им. В.Г. Шухова при изучении бакалаврами дисциплин «Менеджмент», «Методы принятия управленческих решений», «Инвестиционное проектирование»;

- при выполнении НИР в рамках реализации Программы стратегического развития БГТУ им. В.Г. Шухова на 2012-2016 гг. по договору № Б – 15/15 от 14.04.2015 «Разработка механизма повышения конкурентоспособности предприятий в условиях импортозамещения»;

- при разработке стратегии развития промышленного предприятия.

К основным направлениям применения теоретических и научно-практических результатов диссертационного исследования относятся следующие направления:

- перспективные научно-теоретические исследования в области управления конкурентоспособностью промышленным предприятием;

- развитие подходов к оценке конкурентоспособности предприятия и инструментов повышения конкурентоспособности предприятия;

- внедрение в учебный процесс высших учебных заведений при подготовке обучающихся по экономическим направлениям;

- разработка стратегий развития промышленных предприятий.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя

Наличие всех вышеперечисленных положительных аспектов в диссертационном исследовании Дубровиной Т.А. не избавляет ее от некоторых недостатков и неточностей, а именно:

1. В первой главе диссертационной работы автору следовало бы более отчетливо аргументировать специфические особенности управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения (с. 28-39). В этой связи необходимо было провести более четкую грань дифференциации бизнеса, который должен оптимизироваться с учетом отраслевой принадлежности, регионального размещения предприятий и т.п.

2. При описании графического метода оценки конкурентоспособности «многогранник конкурентоспособности предприятия» (с. 56) автор полностью не раскрывает суть метода, а дает лишь краткое пояснение к значениям высоты и длины ребер. Необходимо показать методику оценки всех показателей, а также интерпретацию их значений. Между тем, значение и актуальность методики в условиях высокой хозяйственной неопределенности формирует вектор управления конкурентоспособностью предприятия.

3. Во второй главе при описании авторской методики оценки конкурентоспособности предприятия диссертант не учел, что вероятны

обстоятельства, когда возможно применение двух формул расчета коэффициента импортозамещения (с. 71-72).

4. Логика подачи материала реализована достаточно убедительно, однако отсутствует аргументация, объясняющая отсутствие до сих пор устойчивой тенденции в процессах управления конкурентоспособностью промышленных отраслей, которые должны сопровождаться улучшением показателей эффективности работы входящих в отрасль предприятий. Далее предлагая алгоритм определения перспективных отраслей промышленности, соискатель не уточняет, чем его подход отличается от существующих (с. 77-84).

5. В предложенном в диссертации механизме управления конкурентоспособностью предприятия не уточнены зоны ответственности государства, реализующего политику импортозамещения, и руководства предприятия, формирующего модель стратегического поведения в условиях рыночной трансформации (с. 112-118; с. 172).

6. При описании алгоритма выбора сценария развития конкурентоспособности (с. 122-123) следовало бы уточнить временной горизонт анализа и планирования, а также привести значения, связанные с перспективными направлениями достижения конкурентоспособности предприятий в рамках выбранного сценария (с. 125-128).

Перечисленные замечания не могут повлиять на общую положительную оценку и не снижают высокой научной и практической значимости диссертационного исследования Дубровиной Т.А. Отметим, что замечания носят рекомендательный характер и автор может их учесть при осуществлении дальнейших научных исследований по данной проблематике.

Общее заключение

Выполненная автором диссертационная работа является самостоятельным, логически обоснованным и цельным исследованием, осуществленным на высоком уровне, имеющим практическое значение. Работа написана грамотно, в научном стиле изложения. В рамках каждой главы сформированы конструктивные выводы. Важнейшие положения исследования отражены в опубликованных работах.

Основные этапы работы, сформированные автором результаты и выводы, представлены в автореферате, соответствующем содержанию исследования. Последовательность изложения материала в нем, логичность, обоснованность выводов и предложений характеризуют результативные положения диссертационной работы.

Диссертационное исследование представляет собой самостоятельно подготовленную, завершённую научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, в которой решена важная научная

проблема управления конкурентоспособностью промышленным предприятием в условиях импортозамещающей индустриализации.

Выполненная диссертационная работа соответствует п. 2.6. Конкурентоспособность производителей промышленной продукции, п. 2.10. Промышленная политика паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) ВАК РФ.

Проведенное автором диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 Постановления о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Дубровина Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором Кублиным И.М. (08.00.05) и доктором экономических наук, профессором Прущак О.В. (08.00.05) обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика и маркетинг» федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.» (протокол № 18 от «22» мая 2023 г.).

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Экономика и
маркетинг» федерального
государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Саратовский
государственный технический университет
имени Гагарина Ю.А.», научная
специальность 08.00.05 - Экономика и
управление народным хозяйством
(экономика труда)

 Санкова Лариса Викторовна

« 22 » мая 2023 г.

Подпись Санковой Ларисы Викторовны удостоверяю.
Ученый секретарь Ученого Совета
СГТУ имени Гагарина Ю.А., д. культурологи

 Н.В. Тищенко

Адрес: Российская Федерация, 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77
Телефон (каф.): +7 (452) 21-17-27
E-mail (каф.): etpk@sstu.ru
Сайт: <https://www.sstu.ru>